## FRANCJA

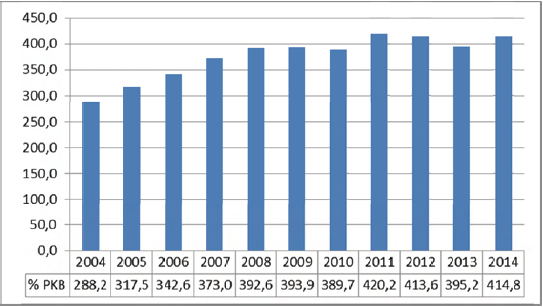
# 1. Struktura sektora finansowego

### WIELKOŚĆ SEKTORA FINANSOWEGO MIERZONA AKTYWAMI DO PKB:

Według dostępnych danych wielkość francuskiego sektora finansowego mierzona sumą aktywów instytucji kredytowych w stosunku do PKB największe wzrosty odnotowywała przed kryzysem gospodarczym, czyli w latach 2004-2007, gdzie wzrosty mierzyły blisko 30 punktów procentowych. W okresie od 2008 roku do 2010 roku nastąpiło zahamowanie wzrostu z przyczyn wcześniej już wymienionego kryzysu gospodarczego. W roku 2011 odnotowano zdecydowany wzrost wskaźnika i osiągnął on najwyższy poziom spośród dostępnych danych(tzn. do 2014 roku włącznie). W ciągu kolejnych dwóch lat odnotowywano spadek sumy aktywów instytucji kredytowych do PKB, aż w 2014 roku nastąpił przyrost wskaźnika o 54,5%. Według ekspertów przyczyną takiego zachowania wskaźnika jest zahamowanie akcji kredytowej oraz problemy związane z jakością udzielanych kredytów[[1]](#footnote-1).

Na poniższym wykresie możemy zaobserwować jak w wyżej przeanalizowanych latach kształtował się wskaźnik.

*Wykres 1.* Relacja zachodząca między sumą aktywów sektora bankowego a wielkością PKB we Francji w latach 2004-2014



*Źródło:* Eurostat, Witryna internetowa – Financial BalanceSheets, <http://appsso.eurostat.ec.europa.eu>   
(dostęp 15.02.2016).

### UDZIAŁ SEKTORA BANKOWEGO I UBEZPIECZENIOWEGO

Na dzień 31 grudnia 2016 r. wielkość aktywów skonsolidowanych sektora bankowego wyniósł 7 927 miliardów euro. Większość aktywów tego sektora, bo aż 83% skonsolidowane jest w sześciu największych grupach bankowych.

Łączna suma bilansowa sektora ubezpieczeniowego w tym że okresie wyniosła 2 717 miliarda euro. Sektor ubezpieczeniowy na koniec 2016 roku składał się z 774 instytucji z czego 494 instytucje należą do systemu Solvency II natomiast 153 pozostają w systemie Solvency I. Pozostałe 127 instytucji całkowicie przenieśli swoje zobowiązania na inny tzw. „substytut”[[2]](#footnote-2).

### LICZBA BANKÓW W PODZIALE NA KOMERCYJNE I SPÓŁDZIELCZE

Tabela 1. Liczba banków i instytucji kredytowych we Francji

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| RODZAJ | Liczba instytucji | | | | | | | | | | |
| 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| Banki upoważnione do obsługi wszystkich transakcji bankowych,  w tym: | 386 | 374 | 371 | 355 | 342 | 331 | 325 | 310 | 303 | 301 | 296 |
| Banki | 240 | 230 | 232 | 227 | 220 | 212 | 206 | 197 | 193 | 191 | 187 |
| Banki wzajemne i spółdzielcze | 126 | 124 | 120 | 110 | 104 | 101 | 101 | 95 | 92 | 92 | 91 |
| Komunalne banki kredytowe | 20 | 20 | 19 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 |
| Specjalistyczne instytucje finansowe | 425 | 409 | 384 | 321 | 303 | 300 | 287 | 277 | 266 | 267 | 106 |
| Wyspecjalizowane instytucje finansowe | 11 | 8 | 7 | 7 | 6 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| Oddziały instytucji − instytucje  z Europejskiego Obszaru Gospodarczego  w ramach swobody  przedsiębiorczości | 59 | 64 | 59 | 64 | 70 | 70 | 68 | 66 | 62 | 67 | 66 |
| SUMA | 881 | 855 | 821 | 747 | 721 | 706 | 683 | 656 | 634 | 529 | 471 |

*Źródło*: W.Przybylska-Kapuścińska, *Sektor bankowy Francji*, [w:], (red.) J. Cichy, B. Puszer, *Sektory bankowe w Unii Europejskiej*, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice, 2016 r., s.217.

Bank Centralny Francji obejmuje 95 oddziałów (w tym 13 regionalnych centrali), 20 centrów gospodarczych, 3 centra zarządzania walutami i 6 centrów zadłużenia gospodarstw domowych. Łącznie Bank posiada 125 obiektów, z czego 51 prowadzi operacje związane z gotówką.[[3]](#footnote-3)

Aby zapewnić dostęp do usług publicznych świadczonych przez Bank Francji, otwarto 74 biura obsługi klienta i biura informacyjne, które nie mają stałego oddziału.[[4]](#footnote-4)

# 2. Zatrudnienie

SEKTOR BANKOWY

Największymi pracodawcami w sektorze finansów są banki. Stanowią 2,3% prywatnego zatrudnienia najemnego (370 300 osób). W 2016 r. sektor bankowy zatrudniał ponad 41 000 osób (w tym ok. 66% umów podpisano na czas nieokreślony). W 2014 r. udział pracowników poniżej 30 roku życia stanowił 54% zatrudnienia, obecnie wynosi mniej niż 52%. Udział młodych pracowników z roku na rok maleje. Najwięcej zatrudnionych osób należy do grupy wiekowej 30-45 lat w momencie zatrudnienia. Więcej niż jeden na dwóch zatrudnionych bankierów to kobieta, także w kadrze kierowniczej. Banki szukają profili ze specjalizacją lub większym doświadczeniem. Zawody wspomagające, takie jak prawnicy, specjaliści podatkowi, księgowi i eksperci logistyczni, stanowią ponad 20% miejsc pracy. W 2016 r. sektor bankowy wydał 500 mln euro na szkolenia dla swoich pracowników. Ponad 80% pracowników korzysta z co najmniej jednego szkolenia rocznie. W 2017 r. banki przyjęły 6300 nowych umów o pracę.[[5]](#footnote-5)

Na zatrudnienie w sektorze bankowym istotnie wpłynęła bankowość internetowa i mobilna. Cyfrowa rewolucja zaburzyła miejsca pracy w sektorze bankowym. Wiele agencji i oddziałów bankowych zostało zamkniętych, przez co nastąpiła redukcja miejsc pracy. Powstało natomiast zapotrzebowanie na wiele nowych zawodów takich jak inżynierowie, informatycy, programiści. Wielu specjalistów otwiera też swoje biura maklerskie i firmy zarządzające funduszami. W bankowości rozwija się *backoffice*.[[6]](#footnote-6)

### SEKTOR FINANSOWY

W latach 2000-2015 działania finansowe i ubezpieczeniowe zaoferowały prawie 67 600 nowych miejsc pracy. W 2015 r. seniorzy (osoby w wieku 50+) zajmowali ok. 30% miejsc pracy w sektorze finansowym. W latach dwutysięcznych znacznie wzrosła liczba stanowisk kierowniczych, która jest związana z rozwojem wiedzy specjalistycznej i usług konsultingowych. Wg prognoz do roku 2022 zostanie obsadzonych 118 000-138 000 miejsc pracy dla menedżerów – dwa razy więcej niż dla pracowników i techników. Kobiety obecnie zajmują większość miejsc pracy w sektorze bankowym i ubezpieczeniowym wśród pracowników i techników, natomiast są mniejszością wśród osób zarządzających.[[7]](#footnote-7)

Miesięczne wynagrodzenie dla początkującego pracownika w sektorze finansowym wynosi 2 400-4 000 euro.[[8]](#footnote-8)

Centrum Analiz Strategicznych przewiduje 120 000 nowych miejsc pracy w ubezpieczeniach finansowych do 2030 roku. Najczęściej poszukiwane zawody w sektorze finansów to zarządzanie, kontrola i audyt.[[9]](#footnote-9)

W latach 2006-2016 nastąpił silny wzrost kobiet w kadrze kierowniczej sektora ubezpieczeniowego. W 2016 r. kobiety stanowiły niespełna 50% całej kadry kierowniczej, natomiast w ogólnym zatrudnieniu w danym sektorze – ponad 60% osób zatrudnionych.[[10]](#footnote-10)

# 3. Związki zawodowe

We Francji do głównych organizacji związkowych należą: CGT i CFDT (Francuskie Demokratyczne Konfederacje Pracy), FO (Siła Robocza), CFE - CGC (Francuska Konfederacja Framingów - Generalna Konfederacja Menedżerów), UNSA (National Union - Autonomiczne Związki Zawodowe), CFTC (Francuska Konfederacja Pracowników Chrześcijańskich), FSU (Unitarna Federacja Związków Zawodowych) i Union SyndicaleSolidaire (Solidarny Związek Zawodowy).[[11]](#footnote-11)

Związki mają na celu obronę warunków zatrudnienia pracowników lub obronę interesów kapitalistów.

We Francji wskaźnik uzwiązkowienia wynosi mniej niż 10% według Ministerstwa Pracy.

W sektorze finansów:

* OGBL SecteurFinancier[[12]](#footnote-12)
* CFDT Banks and Insurance[[13]](#footnote-13) – związek założony w 2011 r. po fuzji między Federacją Banków (21 000 członków) i oddziału ubezpieczeniowego (9 000 członków) Federacji Usług. Podpisali wiele profesjonalnych umów dotyczących: płac, równości kobiet i mężczyzn, zatrudnienia seniorów, szkoleń, bezpieczeństwa.

W sektorze finansów występują też związki zawodowe w różnych regionach Francji, takie jak[[14]](#footnote-14):

* Regional CFDT Finances Auvergne
* Regional Finances Champagne-Ardenne CFDT
* Fi’ Breizh CFDT
* Regional Finances Midi-Pyrenees CFDT FIM IP
* CFDT Finances Lorraine (SYFINAEL)
* Finances de la Region Centre SFRC – CFDT
* Regional CFDT Finances Rhone Alpes SFRA
* Interregional Finances Flandre Artois Picardie SIFFAP
* Regional Finances Languedoc-Roussillon SIFILER CFDT
* Regional Finances Pays de la Loire SYREFI CFDT
* Parisien des Finances CFDT SPAEF
* PACA Corse CFDT
* Interregional des Finances du Centre Quest Poitou CharentesLimousin SIFCO CFDT
* SYNPASIC CFDT
* Finances FrancilienCentralesEcoles SPACEFF CFDT
* Regional Finances Francilien SYFF CFDT
* Finances Bourgogne Franche-Comte
* Interdepartemental des Finansesd’Aquitaine
* Finances d’Alsace

1. W.Przybylska-Kapuścińska, *Sektor bankowy Francji*, [w:], (red.) J. Cichy, B. Puszer, *Sektory bankowe w Unii Europejskiej*, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice, 2016 r., s.233. [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://acpr.banque-france.fr/sites/default/files/medias/documents/rapport_chiffres_2016_assamble.pdf>

   Les chiffres du marché français de la banque et de l’assurance 2016 [↑](#footnote-ref-2)
3. <https://www.banque-france.fr/en/banque-de-france/about-banque-de-france/bank-locations> [↑](#footnote-ref-3)
4. <https://www.banque-france.fr/en/banque-de-france/about-banque-de-france/governance/governance-bodies> [↑](#footnote-ref-4)
5. <https://www.culturebanque.com/carriere/secteur-bancaire-employeur-en-france/> [↑](#footnote-ref-5)
6. <https://www.banquesenligne.org/marche-emploi-secteur-bancaire/> [↑](#footnote-ref-6)
7. <https://news.efinancialcareers.com/fr-fr/210490/marche-de-lemploi-finance-banque-assurance-financiers-dici-a-2022> [↑](#footnote-ref-7)
8. <https://www.monster.fr/fiches-metiers/metiers-de-la-finance> [↑](#footnote-ref-8)
9. <https://www.stepstone.fr/conseils-emploi/article/la-finance-offre-de-bonnes-opportunites-demploi/> [↑](#footnote-ref-9)
10. <https://www.emploi-pro.fr/edito/article/la-place-des-femmes-dans-les-metiers-de-l-assurance-aea-9072> [↑](#footnote-ref-10)
11. <http://www.bonjourdefrance.com/exercices/contenu/les-syndicats-francais.html> [↑](#footnote-ref-11)
12. <http://www.ogbl.lu/syndicat-banques-et-assurances/> [↑](#footnote-ref-12)
13. <https://fba.cfdt.fr/portail/banques-assurances-recette_10682> [↑](#footnote-ref-13)
14. <https://finances.cfdt.fr/portail/finance/les-syndicats/les-syndicats-finances-srv1_257670> [↑](#footnote-ref-14)